

**Zweckverband Gemeinsame  
Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg  
8704 Herrliberg**

# Jahresrechnung 2025

*Bis zur Genehmigung durch die Gemeinde-  
versammlungen ist die Jahresrechnung **provisorisch**.*

Ablieferung an Sekundarschulkommission (Vorsteherchaft)	29.01.2026
Abnahmebeschluss Sekundarschulkommission (Vorsteherchaft)	09.02.2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	10.02.2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	11.03.2026
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung Erlenbach	15.06.2026
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung Herrliberg	24.06.2026
Veröffentlichung Erlenbach	20.06.2025
Veröffentlichung Herrliberg	30.06.2025

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1 Bericht der Vorsteherschaft	4
2 Anträge und Beschlüsse	5
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9
4 Vollständigkeitserklärung	10
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5 <b>Finanzierung</b>	11
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	12
7 <b>Kostenverteiler Erfolgsrechnung</b>	13
8 <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen (keine IR FV)</b>	14
9 <b>Bilanz</b>	15
10 <b>Geldflussrechnung</b>	17
11 <b>Anhang</b>	19
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
Angewandtes Regelwerk	19
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	19
Organisationseinheiten	21
<b>Finanzinformationen</b>	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	22
Eventualforderungen	<i>keine</i>
Anlagenspiegel Finanzvermögen	<i>keine</i>
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	23
Beteiligungsspiegel	<i>keine</i>
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	<i>keine</i>
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	<i>keine</i>
Leasingverträge	<i>keine</i>

	Seite
Rückstellungsspiegel	<i>keine</i>
Eigenkapitalnachweis ( <i>kein EK vorhanden</i> )	<i>keine</i>
Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation	26
Sonderrechnungen	<i>keine</i>
Finanzkennzahlen	27
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	<i>keine</i>
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	<i>keine</i>
<b>Weitere Offenlegungen</b>	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	<i>keine</i>
Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen	<i>keine</i>
Elektrizitätswerk - Deckungsdifferenzenspiegel	<i>keine</i>

### Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

12	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	<i>s. Bericht S. 4</i>
13	Erfolgsrechnung	28
14	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	<i>s. Bericht S. 4</i>
15	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	35
16	Investitionsrechnung Finanzvermögen	<i>keine</i>
17	Bilanz	36

#### Kontakt

Zweckverband Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg  
Schulhausstrasse 39  
8704 Herrliberg

Präsidentin: Katharina Paul  
Buchführungsstelle: Finanzverwaltung Herrliberg, Dominik John  
Telefon: 044 915 91 62  
E-Mail: [finanzen@herrliberg.ch](mailto:finanzen@herrliberg.ch)

## Bericht der Sekundarschulkommission (Vorstehererschaft)

Die Jahresrechnung der GSEH ergibt folgendes Bild:

	Rechnung 2024	Budget 2024	Abweichung
Aufwand	4'772'117.42	4'864'500	-92'382.58
Ertrag	166'166.20	137'000	26'199.20
Aufwandüberschuss	4'605'951.22	4'727'500	-121'548.78
Investitionen	71'619.05	198'000	-126'380.95

Gemäss Kostenverteiler wird der Aufwandüberschuss wie folgt gedeckt:

Fr. 2'127'949.45 Erlenbach 46.2% (budgetiert Fr. 2'132'000 für 46.2% Anteil am Nettoaufwand)

Fr. 2'478'001.77 Herrliberg 53.8% (budgetiert Fr. 2'595'500 für 53.8% Anteil am Nettoaufwand)

**Fr. 4'605'951.22 Total**

### Kommentar zur Erfolgsrechnung

Gegenüber der Rechnung 2024 ist eine Zunahme des Aufwandüberschusses zu verzeichnen. Der Anteil der Gemeinde Herrliberg stieg um Fr. 84'773.19. Wesentliche Kostentreiber im Vergleich zum Vorjahr waren gestiegene Personalkosten. Diese resultierten aus der Teuerungsanpassung per August 2025 sowie Aufwendungen für Stellvertretungen infolge von zwei Mutterschaftsurlauben. Auch die Sozialversicherungsbeiträge stiegen entsprechend an.

Entlastend wirkte hingegen ein deutlicher Minderaufwand gegenüber dem Budget bei den planmässigen Abschreibungen. Durch den Verzicht auf den Kauf persönlicher Schülergeräte zugunsten eines Leasingmodells fielen diese tiefer aus. Auch die Kosten für Klassenassistenzen blieben unter den budgetierten Werten.

Im Bereich der Lager fielen Mehrkosten an, insbesondere für die Skilager, da im Jahr 2025 wieder zwei Lager mit höheren Teilnehmerzahlen durchgeführt wurden. Zudem wurde die Anschaffung neuer Hardware (Serverinfrastruktur) direkt der Erfolgsrechnung belastet, da die Aktivierungsgrenze für die Investitionsrechnung nicht erreicht wurde. Demgegenüber standen Einsparungen durch tiefere Reparaturkosten bei Schülergeräten und höhere Einnahmen durch Elternbeiträge.

### Kommentar zur Investitionsrechnung

Die Nettoinvestitionen im Jahr 2025 betragen Fr. 71'619.05 und bewegten sich damit auf einem ähnlichen Niveau wie im Vorjahr (2024: Fr. 71'831.10). In beiden Jahren betrafen die aktivierten Ausgaben primär den Ersatz von Schulmobiliar.

## Antrag der Sekundarschulkommission (Vorsteherchaft)

Die Sekundarschulkommission hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands 'Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg' (GSEH) genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	4'772'117.42
	Gesamtertrag	Fr.	166'166.20
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>-4'605'951.22</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 25 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	2'127'949.45
Gemeinde Herrliberg	Fr.	2'478'001.77
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'605'951.22</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	71'619.05
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-71'619.05</b>
	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>
	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>578'136.84</b>
---------------	--------------------	------------	-------------------

Die Sekundarschulkommission beantragt den Gemeindeversammlungen der Verbandsgemeinden die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands GSEH zu genehmigen.

8704 Herrliberg, 09.02.2026  
Sekundarschulkommission GSEH



Katharina Paul  
Präsidentin



Florian Brodbeck  
Schul- und Betriebsleiter

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands 'Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg' (GSEH) geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	4'772'117.42
	Gesamtertrag	Fr.	166'166.20
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>-4'605'951.22</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 25 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	2'127'949.45
Gemeinde Herrliberg	Fr.	2'478'001.77
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'605'951.22</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	71'619.05
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-71'619.05</b>
	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>
	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>578'136.84</b>
---------------	--------------------	------------	-------------------

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt den Gemeindeversammlungen der Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung des Zweckverbands GSEH entsprechend dem Antrag der Sekundarschulkommission zu genehmigen.

8704 Herrliberg, 11.03.2026  
Rechnungsprüfungskommission GSEH



Christian Fischer  
Präsident



Valérie Blanc  
Anuarin

## Beschluss der Gemeindeversammlung Erlenbach

Die Gemeindeversammlung Erlenbach hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands 'Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg' (GSEH) entsprechend dem Antrag der Sekundarschulkommission genehmigt. Es weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	4'772'117.42
	Gesamtertrag	Fr.	166'166.20
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>-4'605'951.22</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 25 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	2'127'949.45
Gemeinde Herrliberg	Fr.	2'478'001.77
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'605'951.22</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	71'619.05
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>Fr.</b>	<b>-71'619.05</b>

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>578'136.84</b>
---------------	--------------------	------------	-------------------

8703 Erlenbach, 15.06.2026  
Gemeindeversammlung Erlenbach

Philippe Zehnder  
Gemeindepräsident

Dr. Adrienne Suvada  
Gemeindeschreiberin

## Beschluss der Gemeindeversammlung Herrliberg

Die Gemeindeversammlung Herrliberg hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands 'Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg' (GSEH) entsprechend dem Antrag der Sekundarschulkommission genehmigt. Es weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	4'772'117.42
	Gesamtertrag	Fr.	166'166.20
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>-4'605'951.22</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 25 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	2'127'949.45
Gemeinde Herrliberg	Fr.	2'478'001.77
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'605'951.22</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	71'619.05
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>Fr.</b>	<b>-71'619.05</b>

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>Fr.</b>	<b>0.00</b>

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>578'136.84</b>
---------------	--------------------	------------	-------------------

8704 Herrliberg, 24.06.2026  
Gemeindeversammlung Herrliberg

Gaudenz Schwitter  
Gemeindepräsident

Tumasch Mischol  
Gemeindeschreiber

## Kurzbericht der Revisionsstelle

**Balmer  
Etienne**

Balmer-Etienne AG  
Beldenstrasse 66  
Postfach  
8027 Zürich  
Telefon +41 44 283 80 80  
  
info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

### Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

des

Zweckverbandes Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-  
Herrliberg (GSEH)

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Zweckverbandes Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg (GSEH) (der Zweckverband) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigegefügte Jahresrechnung den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und den Statuten.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 "Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung", durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Zweckverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Verantwortlichkeiten der Sekundarschulkommission für die Jahresrechnung

Die Sekundarschulkommission ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung), und für die internen Kontrollen, die die Sekundarschulkommission als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bericht der der finanztechnischen Prüfstelle  
Seite 2/2 - Balmer-Etienne AG - 17. April 2026

**Balmer  
Etienne**

#### Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### Empfehlung

Wir empfehlen den Stimmberechtigten des Verbandgebiets des Zweckverbandes, die vorliegende Jahresrechnung 2025 zu genehmigen.

Zürich, 17. April 2026

RE/BA

Balmer-Etienne AG



Alois Köchli  
Zugelassener Revisionsexperte



Reto Klausner  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)

## Vollständigkeitserklärung


Der Finanzvorsteher und der Rechnungsführer bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8704 Herrliberg, 09.04.2026

Zweckverband Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg

Martin Tobler  
Finanzvorsteher

  
Dominik John  
Rechnungsführer

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0	0.00	0	-	-
- Aufwandüberschuss	0.00	0	0.00	0	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	0.00	0
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	0.00	0
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	52'425.02	115'500	52'425.02	115'500	0.00	0
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>52'425.02</b>	<b>115'500</b>	<b>52'425.02</b>	<b>115'500</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	71'619.05	198'000	71'619.05	198'000	0.00	0
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-19'194.03</b>	<b>-82'500</b>	<b>-19'194.03</b>	<b>-82'500</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>73%</b>	<b>58%</b>	<b>73%</b>	<b>58%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Erfolgsrechnung

<b>Gestuffer Erfolgsausweis</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
30 Personalaufwand	733'104.70	836'500	668'109.10
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'607'654.05	1'588'500	1'551'975.51
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	52'425.02	115'500	68'666.12
35 Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00
36 Transferaufwand	2'378'933.65	2'324'000	2'276'217.40
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>4'772'117.42</i>	<i>4'864'500</i>	<i>4'564'968.13</i>
40 Fiskalertrag	0.00	0	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0	0.00
42 Entgelte	41'177.20	36'000	28'086.70
43 Übrige Erträge	0.00	0	0.00
45 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00
46 Transferertrag	124'989.00	101'000	88'501.20
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>166'166.20</i>	<i>137'000</i>	<i>116'587.90</i>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-4'605'951.22</b>	<b>-4'727'500</b>	<b>-4'448'380.23</b>
34 Finanzaufwand	0.00	0	0.00
44 Finanzertrag	0.00	0	0.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-4'605'951.22</b>	<b>-4'727'500</b>	<b>-4'448'380.23</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>-4'605'951.22</b>	<b>-4'448'380.23</b>
Ertragsüberschuss z.G. / Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	4'605'951.22	4'727'500.00	4'448'380.23
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0	0.00
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0	0.00
Total Aufwand	4'772'117.42	4'864'500	4'564'968.13
Total Ertrag	166'166.20	137'000	116'587.90

## Kostenverteiler Erfolgsrechnung

### Berechnung Kostenteiler

	Erlenbach		Herrliberg		Bemerkungen
	Wert	Anteil	Wert	Anteil	
Einwohnerzahl 31.12.2024	5'550		6'763		gemäss EK Erlenbach / Herrliberg
Einwohnerzahl 31.12.2025	5'744	5'647.0	6'785	6'774.0	
Schülerzahl 31.12.2024	91		93		gemäss Schulverwaltung GSEH
Schülerzahl 31.12.2025	83	87.0	103	98.0	
		<b>46.2%</b>		<b>53.8%</b>	

### Verteilung Nettoaufwand Erfolgsrechnung 2024

Gemeinde Erlenbach	Fr.	2'127'949.45	z.G. Konto 9998.4612.51 / H / 5
Gemeinde Herrliberg	Fr.	2'478'001.77	z.G. Konto 9998.4612.52 / H / 5
		<hr/>	
Total	Fr.	4'605'951.22	

Der Kostenteiler ist in Art. 25 der Zweckverbands-Statuten vom 17.11.2019 (genehmigt RRB 2020/284) geregelt:

<sup>1</sup>Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden von den Verbandsgemeinden je zur Hälfte aufgrund der durchschnittlichen Schüler- und der Einwohnerzahlen am 31. Dezember des Rechnungsjahres und des Vorjahres getragen.

<sup>2</sup>Ein allfälliger Überschuss wird nach dem gleichen Schlüssel verteilt."

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
50	Sachanlagen	71'619.05	198'000	71'831.10
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0	0.00
54	Darlehen	0.00	0	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>71'619.05</b>	<b>198'000</b>	<b>71'831.10</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		71'619.05	198'000	71'831.10
Total Investitionseinnahmen		0.00	0	0.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>-71'619.05</b>	<b>-198'000</b>	<b>-71'831.10</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	24.85	24.85
101	Forderungen	464'162.90	461'572.00
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>464'187.75</b>	<b>461'596.85</b>
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sach- und immaterielle Anlagen FV	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>464'187.75</b>	<b>461'596.85</b>
140	Sachanlagen VV	97'345.96	116'539.99
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>97'345.96</b>	<b>116'539.99</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>97'345.96</b>	<b>116'539.99</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>561'533.71</b>	<b>578'136.84</b>
	<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>97'345.96</b>	<b>116'539.99</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	561'533.71	578'136.84
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	0.00	0.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>561'533.71</b>	<b>578'136.84</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>561'533.71</b>	<b>578'136.84</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	0.00	0.00
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>561'533.71</b>	<b>578'136.84</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
<b>Betriebliche Tätigkeit (operative Tätigkeit)</b>		
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	52'425.02	68'666.12
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	2'590.90	-87'155.46
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sach- und immaterielle Anlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	32'257.09	292'678.73
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierung Eigenleistungen)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>87'273.01</b>	<b>274'189.39</b>
<b>Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-71'619.05	-71'831.10
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-71'619.05	-71'831.10
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierung Eigenleistungen)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-71'619.05</b>	<b>-71'831.10</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
<b>Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>		
+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/- Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Sach- und immaterielle Anlagen FV	0.00	0.00
+/- Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Gewinne / Verluste auf Sach- und immaterielle Anlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+ Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnkosten FV	0.00	0.00
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-71'619.05</b>	<b>-71'831.10</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>		
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-15'653.96	-202'398.24
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-15'653.96</b>	<b>-202'398.24</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>-39.95</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	24.85	64.80
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	24.85	24.85
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>-39.95</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00 liegt (Beschluss der Vorsteherschaft Nr. 10 vom 23.10.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde (auch da kein Verwaltungsvermögen vorhanden war) **keine** Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.** *(keine vorhanden)*

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Interne Zinsen (keine)**

~~Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss der Vorsteherschaft Nr. xx vom xx.xx.xxxx x.x %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.~~

~~Verzinst werden würden (falls vorhanden, es sind keine vorhanden)~~

- ~~a) die Verpflichtungen des Zweckverbands gegenüber Sonderrechnungen,~~
- ~~b) die Guthaben und Verpflichtungen des Zweckverbands gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,~~
- ~~c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,~~
- ~~d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.~~
- ~~e) ...~~

# Anhang

---

## Organisationseinheiten

---

### In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt. ~~Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich den Sonderrechnungen.~~  
(es bestehen keine Sonderrechnungen)

### Nicht in der Rechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Der Zweckverband ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen der Zweckverband zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

- ...

~~Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.~~ (es bestehen keine Beteiligungen)

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
1010	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> - aus laufendem Rechnungsjahr - aus früheren Jahren	<b>374'740.45</b> 374'740.45	<b>75'800.20</b> 75'800.20	<b>450'540.65</b> 450'540.65
1012	<b>Steuerforderungen</b> - Steuern aus dem Rechnungsjahr - Steuern aus früheren Jahren			
102x	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b> Art der kurzfristigen Finanzanlagen, Zinssatz, Fälligkeit ...			
1070	<b>Aktien und Anteilsscheine</b> Art der Anlagen, Name, Stückzahl ...			
1071	<b>Verzinsliche Anlagen</b> Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz ...			
1072	<b>Langfristige Forderungen</b> Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit			
1079	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b> Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit			

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	307'509.35	-60'577.95	0.00	246'931.40	-210'163.39	-52'425.02	0.00	132'197.00	0.00	-130'391.41	116'539.99
1407	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>307'509.35</b>	<b>-60'577.95</b>	<b>0.00</b>	<b>246'931.40</b>	<b>-210'163.39</b>	<b>-52'425.02</b>	<b>0.00</b>	<b>132'197.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-130'391.41</b>	<b>116'539.99</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte					Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
	<b>Darlehen</b>											
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1462	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1464	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1465	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1469	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>307'509.35</b>	<b>-60'577.95</b>	<b>0.00</b>	<b>246'931.40</b>	<b>-210'163.39</b>	<b>-52'425.02</b>	<b>0.00</b>	<b>132'197.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-130'391.41</b>	<b>116'539.99</b>

## Anhang

### Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation

Verbandsgemeinden	Beteiligungsverhältnisse			Verschuldungssituation		
	Eigenkapital per 01.01.2025	Eigenkapital per 31.12.2025	Beteiligungsquote	Nettoschuld I per 31.12.2025	Einwohner per 31.12.2025	Nettoschuld I pro Einwohner
Gemeinde Erlenbach	0.00	0.00	46.2%	53'841.48	5'744	9.37
Gemeinde Herrliberg	0.00	0.00	53.8%	62'698.51	6'785	9.24
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.0%</b>	<b>116'539.99</b>	<b>12'529.00</b>	<b>9.30</b>

#### Bemerkungen

Beteiligungsquote: Prozentualer Anteil der Verbandsgemeinde am gesamten Eigenkapital des Zweckverbands

Nettoschuld I: Anteil an der Nettoverschuldung der Verbandsgemeinde gemäss Beteiligungsquote (Nettoschuld I = Fremdkapital  $\cdot$  Beteiligungsquote)

Nettoschuld I: Mangels Beteiligungsquoten wurde die Nettoschuld gemäss dem Kostenteiler der Jahresrechnung auf die Anschlussgemeinden verteilt (Nettoschuld I = Fremdkapital  $\cdot$  Kostenteiler).

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Erlenbach	5'744	-	5'550	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Herrliberg	6'785	-	6'763	
<b>Total Einwohner der Verbandsgemeinden</b>	<b>12'529</b>	<b>0</b>	<b>12'313</b>	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>73%</b>	58%	96%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0%</b>	0%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	<b>Allgemeine Verwaltung</b> Nettoergebnis	<b>3'302.50</b>	3'302.50	<b>4'000</b>	4'000	<b>3'302.50</b>	3'302.50
1	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b> Nettoergebnis						
2	<b>Bildung</b> Nettoergebnis	<b>4'768'814.92</b>	<b>166'166.20</b> 4'602'648.72	<b>4'860'500</b>	<b>136'500</b> 4'724'000	<b>4'561'665.63</b>	<b>116'233.15</b> 4'445'432.48
3	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b> Nettoergebnis						
4	<b>Gesundheit</b> Nettoergebnis						
5	<b>Soziale Sicherheit</b> Nettoergebnis						
6	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoergebnis						
7	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoergebnis						
8	<b>Volkswirtschaft</b> Nettoergebnis						
9	<b>Finanzen und Steuern</b> Nettoergebnis			500	<b>500</b>	354.75	<b>354.75</b>
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>4'772'117.42</b>	<b>166'166.20</b>	<b>4'864'500</b>	<b>137'000</b>	<b>4'564'968.13</b>	<b>116'587.90</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>			<b>4'605'951.22</b>		<b>4'727'500</b>		<b>4'448'380.23</b>
<b>Total</b>		<b>4'772'117.42</b>	<b>4'772'117.42</b>	<b>4'864'500</b>	<b>4'864'500</b>	<b>4'564'968.13</b>	<b>4'564'968.13</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>4'772'117.42</b>	<b>4'772'117.42</b>	<b>4'864'500</b>	<b>4'864'500</b>	<b>4'564'968.13</b>	<b>4'564'968.13</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis</b>	<b>3'302.50</b>	<b>3'302.50</b>	<b>4'000</b>	<b>4'000</b>	<b>3'302.50</b>	<b>3'302.50</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive Nettoergebnis</b>	<b>3'302.50</b>	<b>3'302.50</b>	<b>4'000</b>	<b>4'000</b>	<b>3'302.50</b>	<b>3'302.50</b>
<b>0110</b>	<b>Legislative Nettoergebnis</b>	<b>3'302.50</b>	<b>3'302.50</b>	<b>4'000</b>	<b>4'000</b>	<b>3'302.50</b>	<b>3'302.50</b>
3132.53	Rechnungsabnahme, Revisionen	3'302.50		4'000		3'302.50	
<b>2</b>	<b>Bildung Nettoergebnis</b>	<b>4'768'814.92</b>	<b>166'166.20 4'602'648.72</b>	<b>4'860'500</b>	<b>136'500 4'724'000</b>	<b>4'561'665.63</b>	<b>116'233.15 4'445'432.48</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule Nettoergebnis</b>	<b>4'768'235.97</b>	<b>166'166.20 4'602'069.77</b>	<b>4'860'000</b>	<b>136'500 4'723'500</b>	<b>4'561'140.28</b>	<b>116'233.15 4'444'907.13</b>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I Nettoergebnis</b>	<b>3'118'327.04</b>	<b>164'754.20 2'953'572.84</b>	<b>3'162'000</b>	<b>135'500 3'026'500</b>	<b>2'938'676.50</b>	<b>115'443.15 2'823'233.35</b>
3010.54	Besoldungen Lagerhelfer (Nicht-Lehrpersonen)	11'925.00		5'000		5'350.00	
3010.55	Löhne Klassenassistenten	5'854.90		35'000		150.00	
3020.09	Erstattung Besoldungen Lehrpersonen (Taggelder)	-741.95				-3'383.90	
3020.51	Fachunterricht	219'743.30		235'000		208'244.70	
3020.52	Zusatzstunden	3'770.40		15'000		1'180.00	
3020.53	Freifächer, Kurse	49'618.50		45'000		44'922.50	
3020.54	Hausämter und Poolstunden	20'700.95		25'000		20'486.15	
3020.56	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	48'704.90		75'000		43'834.60	
3042.51	Verpflegungszulagen (GSEH)	1'850.75		2'500		1'900.00	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-47.45				-216.65	
3050.51	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungsk. (GSEH)	22'717.40		26'000		20'126.10	
3052.51	AG-PK-Beiträge, BVK Hauptvorsorge (GSEH)	40'606.75		45'000		36'930.15	
3052.52	AG-PK-Beiträge, BVK Zusatzvorsorge (GSEH)	1'530.35		2'500		1'480.95	
3053.51	AG-Beiträge Unfallversich. (UVGO/UVGZ) (GSEH)	2'865.90		4'000		2'416.65	
3054.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-7.60				-34.70	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.51 AG-Beiträge Familienausgleichskasse (FAK) (GSEH)	3'619.20		5'000		3'207.45	
3055.51 AG-Beiträge Krankentaggeldversich. (KTG) (GSEH)	2'110.00		2'500		1'946.85	
3090.51 Aus- und Weiterbildung	4'790.00		5'000		4'680.00	
3102.51 Drucksachen, Publikationen	8'543.67		9'000		9'112.06	
3104.51 Lehrmittel	37'247.60		45'000		32'026.14	
3104.52 allgemeines Schulmaterial	22'071.50		30'000		24'560.66	
3104.53 Hauswirtschaft	38'693.30		33'000		29'886.39	
3104.54 Wahlfächer	7'999.90		8'000		7'950.90	
3104.55 Textiles und technisches Gestalten (TTG)	11'055.36		12'000		11'547.17	
3104.56 Sammlung allgemein, Fachliteratur, Klassenserien	2'379.65		4'000		3'778.09	
3104.57 Betriebs- und Verbrauchsmaterial Natur + Technik	4'828.19		6'000		5'691.33	
3110.51 Büromöbel und -geräte Lehrpersonen	7'339.95		2'000		1'091.05	
3110.52 Büromöbel und -geräte SuS	466.45		500		1'578.50	
3111.51 Anschaffungen Textiles und techn. Gestalten (TTG)	19'862.08		21'500		26'833.60	
3111.59 übrige Einrichtung VV	332.55		1'000		3'489.55	
3113.51 Anschaffung Hardware	44'618.64				51'817.30	
3130.51 Dienstleistungen Dritter (inkl. Mitgliederbeiträge)	3'389.40		2'000		1'390.10	
3134.51 Sachversicherungsprämien	3'356.80		3'500		3'320.30	
3150.51 Büromöbel und -geräte Lehrpersonen			2'000			
3151.51 Textiles und Technisches Gestalten (TTG)	2'139.45		3'000		3'757.65	
3151.59 übrige Einrichtung			1'000		31.50	
3153.51 Unterhalt Hardware	1'653.84		7'000		1'881.21	
3158.51 Lizenzen	42'947.43		40'000		45'081.92	
3158.52 Support	26'935.32		26'000		17'065.75	
3162.51 Leasing Fotokopiergeräte	5'455.76		5'500		5'452.41	
3162.52 Leasing SuS-Geräte	29'746.25				7'683.75	
3170.51 Reisekosten und weitere Spesen	4'626.00		6'000		3'958.00	
3171.51 Schulreisen	11'158.05		15'000		16'347.15	
3171.52 Exkursionen	13'149.40		18'000		11'109.80	
3171.53 Lager	31'487.74		40'000		26'964.55	
3171.54 Projektarbeiten	28'876.99		30'000		26'506.15	
3171.55 Jahresschlussstag	3'673.70		3'000		4'661.60	
3171.56 Sporttag	4'710.20		7'000		5'281.75	
3171.57 Skilager	47'330.85		38'000		29'571.30	
3300.65 planmässige Abschreibungen Mobilien VV (GSEH)	52'425.02		115'500		68'666.12	
3611.51 Anteil Besoldungen Lehrpersonen Kanton	2'160'214.70		2'100'000		2'057'361.90	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.52	Elternbeiträge		36'820.00		30'000		24'234.00
4260.59	Rückerstattungen, übrige		2'945.20		5'000		3'062.70
4612.54	Entschädigungen von Gemeinden für ISR		120'448.20		99'000		84'661.65
4631.51	Staatsbeiträge		4'540.80		1'500		3'484.80
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>974'160.00</b>		<b>974'000</b>		<b>974'160.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>974'160.00</b>		<b>974'000</b>		<b>974'160.00</b>
3160.51	Mietzins Standort Erlenbach	270'600.00		270'500		270'600.00	
3160.52	Mietzins Standort Herrliberg	703'560.00		703'500		703'560.00	
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>43'882.60</b>		<b>44'000</b>		<b>43'882.60</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>43'882.60</b>		<b>44'000</b>		<b>43'882.60</b>
3130.55	Mittagsangebote Mensa	43'882.60		44'000		43'882.60	
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>204'921.95</b>		<b>214'500</b>		<b>205'557.95</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>204'921.95</b>		<b>214'500</b>		<b>205'557.95</b>
3000.51	Tag- und Sitzungsgelder Schulleitung	1'150.00		2'000		1'400.00	
3010.52	Löhne Schulleitung	17'836.65		17'000		17'479.90	
3050.51	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungsk. (GSEH)	1'221.25		1'500		1'214.70	
3052.51	AG-PK-Beiträge, BVK Hauptvorsorge (GSEH)	2'597.40		2'500		2'549.10	
3052.52	AG-PK-Beiträge, BVK Zusatzvorsorge (GSEH)	87.60		500		84.60	
3053.51	AG-Beiträge Unfallversich. (UVGO/UVGZ) (GSEH)	99.65		500		99.55	
3054.51	AG-Beiträge Familienausgleichskasse (FAK) (GSEH)	194.50		500		193.45	
3055.51	AG-Beiträge Krankentaggeldversich. (KTG) (GSEH)	102.40		500		102.00	
3132.51	Beratung			2'000			
3170.51	Reisekosten und weitere Spesen	108.00		1'000		720.00	
3611.52	Lohnkostenanteil Schulleitung	177'036.50		182'000		177'328.65	
3611.53	Anteil Lohnadministration Kanton	4'488.00		4'500		4'386.00	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>264'171.83</b>	<b>140.00</b>	<b>285'000</b>		<b>236'963.33</b>	<b>30.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>264'031.83</b>		<b>285'000</b>		<b>236'933.33</b>
3010.53	Löhne Sekretariat	117'324.20		128'000		104'967.20	
3050.51	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungsk. (GSEH)	7'577.75		8'000		6'901.05	
3052.51	AG-PK-Beiträge, BVK Hauptvorsorge (GSEH)	16'366.90		17'000		14'482.20	
3052.52	AG-PK-Beiträge, BVK Zusatzvorsorge (GSEH)	879.60		1'000		771.60	
3053.51	AG-Beiträge Unfallversich. (UVGO/UVGZ) (GSEH)	1'304.60		1'500		1'183.10	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.51 AG-Beiträge Familienausgleichskasse (FAK) (GSEH)	1'207.80		1'500		1'099.65	
3055.51 AG-Beiträge Krankentaggeldversich. (KTG) (GSEH)	835.65		1'000		762.80	
3090.51 Aus- und Weiterbildung	1'459.50		2'000		1'070.00	
3091.51 Stelleninserate			500			
3099.51 Personalanlässe	8'606.50		10'000		6'863.50	
3099.52 Personalpflege	1'723.50		3'000		5'013.25	
3099.53 Konsumationen	3'948.20		4'000		3'547.25	
3100.51 Büromaterial	1'328.71		500		314.60	
3102.51 Drucksachen, Publikationen	3'366.73		6'500		3'596.69	
3110.53 Anschaffung Büromöbel und -geräte			500			
3113.51 Anschaffung Hardware			500			
3118.51 Anschaffung Software(-Lizenzen inkl. Erneuerungen)					233.50	
3130.51 Dienstleistungen Dritter (inkl. Mitgliederbeiträge)	29'725.35		26'000		7'887.25	
3130.52 Telefon, TV, Internet, Porti	2'893.00		4'000		5'694.85	
3132.51 Beratung	8'595.00		10'000		11'496.40	
3132.52 Schulbegleitung	1'525.00		6'000		6'550.00	
3158.51 Lizenzen	16'817.93		13'000		14'824.81	
3158.52 Support	1'024.60		2'000		2'101.36	
3161.51 Mieten, Benützungskosten Mobilien	649.51		1'000		472.11	
3162.51 Leasing Fotokopiergeräte	1'856.80		2'000		1'855.66	
3170.52 Repräsentation	155.00		500		274.50	
3612.52 Buchführungskosten Gemeindeverwaltung Herrliberg	35'000.00		35'000		35'000.00	
4260.51 Rückerstattungen		140.00				30.00
<b>2192 Volksschule Sonstiges</b>	<b>162'772.55</b>	<b>1'272.00</b>	<b>180'500</b>	<b>1'000</b>	<b>161'899.90</b>	<b>760.00</b>
<b>Nettoergebnis</b>		<b>161'500.55</b>		<b>179'500</b>		<b>161'139.90</b>
3010.51 Löhne Schulsozialarbeit	67'078.70		67'000		66'349.40	
3020.55 Löhne Betreuung Sek Tagesschule	22'462.80		22'000		20'143.75	
3050.51 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungsk. (GSEH)	5'723.55		5'500		5'547.00	
3052.51 AG-PK-Beiträge, BVK Hauptvorsorge (GSEH)	10'667.50		8'500		10'135.15	
3052.52 AG-PK-Beiträge, BVK Zusatzvorsorge (GSEH)	622.70		500		590.95	
3053.51 AG-Beiträge Unfallversich. (UVGO/UVGZ) (GSEH)	892.20		1'000		859.55	
3054.51 AG-Beiträge Familienausgleichskasse (FAK) (GSEH)	912.85		1'000		884.70	
3055.51 AG-Beiträge Krankentaggeldversich. (KTG) (GSEH)	609.45		1'000		592.85	
3130.53 Transporte (ÖV-Gutscheine)	45'562.60		60'000		47'865.00	
3158.51 Lizenzen	946.95		1'000		856.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.51 Reisekosten und weitere Spesen	2'138.55		2'000		1'140.00	
3170.53 Elternmitwirkung	31.10		1'000		335.60	
3171.58 Veranstaltungen Zweckverband	3'508.10		8'000		4'984.30	
3612.51 Verkehrsunterricht	1'615.50		2'000		1'615.50	
4260.51 Rückerstattungen		1'272.00		1'000		760.00
<b>23 Berufliche Grundbildung</b>	<b>578.95</b>		<b>500</b>		<b>525.35</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>578.95</b>		<b>500</b>		<b>525.35</b>
<b>2300 Berufliche Grundbildung</b>	<b>578.95</b>		<b>500</b>		<b>525.35</b>	
<b>Nettoergebnis</b>		<b>578.95</b>		<b>500</b>		<b>525.35</b>
3631.51 Berufsbildungsfonds	578.95		500		525.35	
<b>9 Finanzen und Steuern</b>		<b>4'605'951.22</b>		<b>4'728'000</b>		<b>4'448'734.98</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'605'951.22</b>		<b>4'728'000</b>		<b>4'448'734.98</b>	
<b>97 Rückverteilungen</b>				<b>500</b>		<b>354.75</b>
<b>Nettoergebnis</b>			<b>500</b>		<b>354.75</b>	
<b>9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>				<b>500</b>		<b>354.75</b>
<b>Nettoergebnis</b>			<b>500</b>		<b>354.75</b>	
4699.15 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe (GSEH)				500		354.75
<b>99 Nicht aufgeteilte Posten</b>		<b>4'605'951.22</b>		<b>4'727'500</b>		<b>4'448'380.23</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'605'951.22</b>		<b>4'727'500</b>		<b>4'448'380.23</b>	
<b>9998 Abschluss Zweckverband</b>		<b>4'605'951.22</b>		<b>4'727'500</b>		<b>4'448'380.23</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'605'951.22</b>		<b>4'727'500</b>		<b>4'448'380.23</b>	
4612.51 Kostenanteil Erlenbach (JR2025: 46.2%)		2'127'949.45		2'132'000		2'055'151.65
4612.52 Kostenanteil Herrliberg (JR2025: 53.8%)		2'478'001.77		2'595'500		2'393'228.58

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b> Nettoergebnis						
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b> Nettoergebnis						
<b>2 Bildung</b> Nettoergebnis	71'619.05	71'619.05	198'000	198'000	71'831.10	71'831.10
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b> Nettoergebnis						
<b>4 Gesundheit</b> Nettoergebnis						
<b>5 Soziale Sicherheit</b> Nettoergebnis						
<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoergebnis						
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoergebnis						
<b>8 Volkswirtschaft</b> Nettoergebnis						
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>	
<b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>	<b>0.00</b>	<b>71'619.05</b>	<b>0</b>	<b>198'000</b>	<b>0.00</b>	<b>71'831.10</b>
<b>Total</b>	<b>71'619.05</b>	<b>71'619.05</b>	<b>198'000</b>	<b>198'000</b>	<b>71'831.10</b>	<b>71'831.10</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>
2130.0510	GSEH ex. Mobiliarersatz Schulzimmer (2024) (g)					71'831.10	
2130.0512	GSEH ex. persönliche SuS-Geräte (2025) (g)			70'000			
2130.0513	GSEH ex. Ersatz Serverinfrastruktur und Server-Switches (2025) (g) >> VIA ER 2130.3113.51			53'000			
2130.0514	GSEH ex. Mobiliarersatz Schulzimmer (2025) (g)	71'619.05		75'000			
<b>9</b>	<b>Finanzen</b>		<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>		<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>71'619.05</b>		<b>198'000</b>		<b>71'831.10</b>	
99999.00.0000	Abschluss IR (PG, GSEH, KK)		71'619.05		198'000		71'831.10

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
	<b>AKTIVEN</b>	<b>561'533.71</b>	<b>578'136.84</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>464'187.75</b>	<b>461'596.85</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>24.85</b>	<b>24.85</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>24.85</b>	<b>24.85</b>
1000.03	Kasse GSEH	24.85	24.85
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>464'162.90</b>	<b>461'572.00</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>450'540.65</b>	<b>461'572.00</b>
1010.05	Debitoren GSEH manuelle		164.70
1010.06	Debitoren GSEH (RSEK, RSEN)	450'540.65	461'407.30
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>13'622.25</b>	
1014.15	GSEH Transferforderungen von Gemeinwesen	13'622.25	
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>97'345.96</b>	<b>116'539.99</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>97'345.96</b>	<b>116'539.99</b>
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>97'345.96</b>	<b>116'539.99</b>
1406.05	Mobilien (GSEH)	307'509.35	246'931.40
1406.09	WB Mobilien VV allgemeiner Haushalt	-210'163.39	-130'391.41

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
	<b>PASSIVEN</b>	<b>561'533.71</b>	<b>578'136.84</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital (FK)</b>	<b>561'533.71</b>	<b>578'136.84</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>561'533.71</b>	<b>578'136.84</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>325'551.16</b>	<b>363'508.25</b>
2000.05	Kreditoren GSEH (K11 Sammelkonto)	325'551.16	363'508.25
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>213'482.55</b>	<b>197'828.59</b>
2001.05	Kontokorrent-Schuld GSEH bei Politischer Gemeinde	213'482.55	197'828.59
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>22'500.00</b>	<b>16'800.00</b>
2003.51	Erhaltene Anzahlungen von Dritten (Vorauszahlungen) Debi (GSEH)	22'500.00	16'800.00